

TRANSMISSION D'ENTREPRISE
ATELIER RECHERCHE ET NEGOCIATION

ASPECTS JURIDIQUES
DE LA NEGOCIATION

ORGANISATION BNP PARIBAS FORTIS – CERCLE DE WALLONIE LIEGE - 7 JUIN 2011



Avertissement



Le périmètre restreint
de la communication

Postulats réducteurs



Cible identifiée

Symétrie achat/vente assumée

Exclusions réductrices



Evaluation opérée
Aspects fiscaux intégrés

IN MEMORIAM GUSTAVE FLAUBERT

**LA RAGE DE VOULOIR
CONCLURE EST
UNE DES MANIES
LES PLUS FUNESTES**

LE SAGE CONSEIL DU POETE

FESTINA LENTE

L'hypothèse (unique) traitée



**LA CESSION (ACHAT/VENTE)
D' ACTIONS
OU PARTS SOCIALES**

Un peu de droit, déjà

**La culpa in contrahendo
et/ou
les fautes pré-contractuelles**

Le « mémo » d'appel d'offres



Renvoi aux réflexions SOWACCESS



MAIS

S'offrir est se mettre en risque !

Séduction

Précision

Conditions

Exclusions

Méthodes


PRÉVENTION, donc

...

• LES PARTICULES ELEMENTAIRES



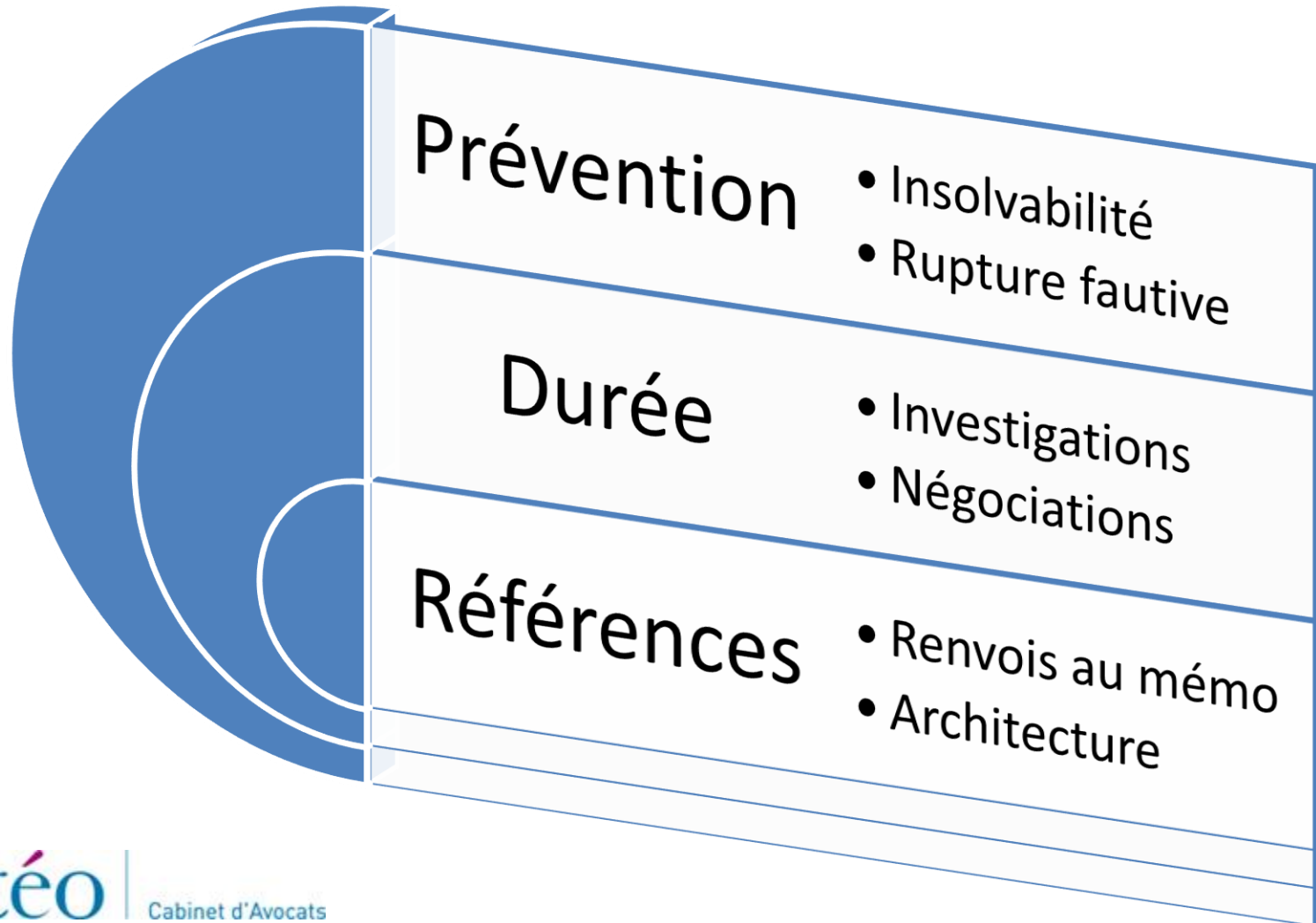
Deux réflexes de prudence

- La lettre d'intention (binding vs non binding)
 - L'engagement de confidentialité (pénalisant)
- 

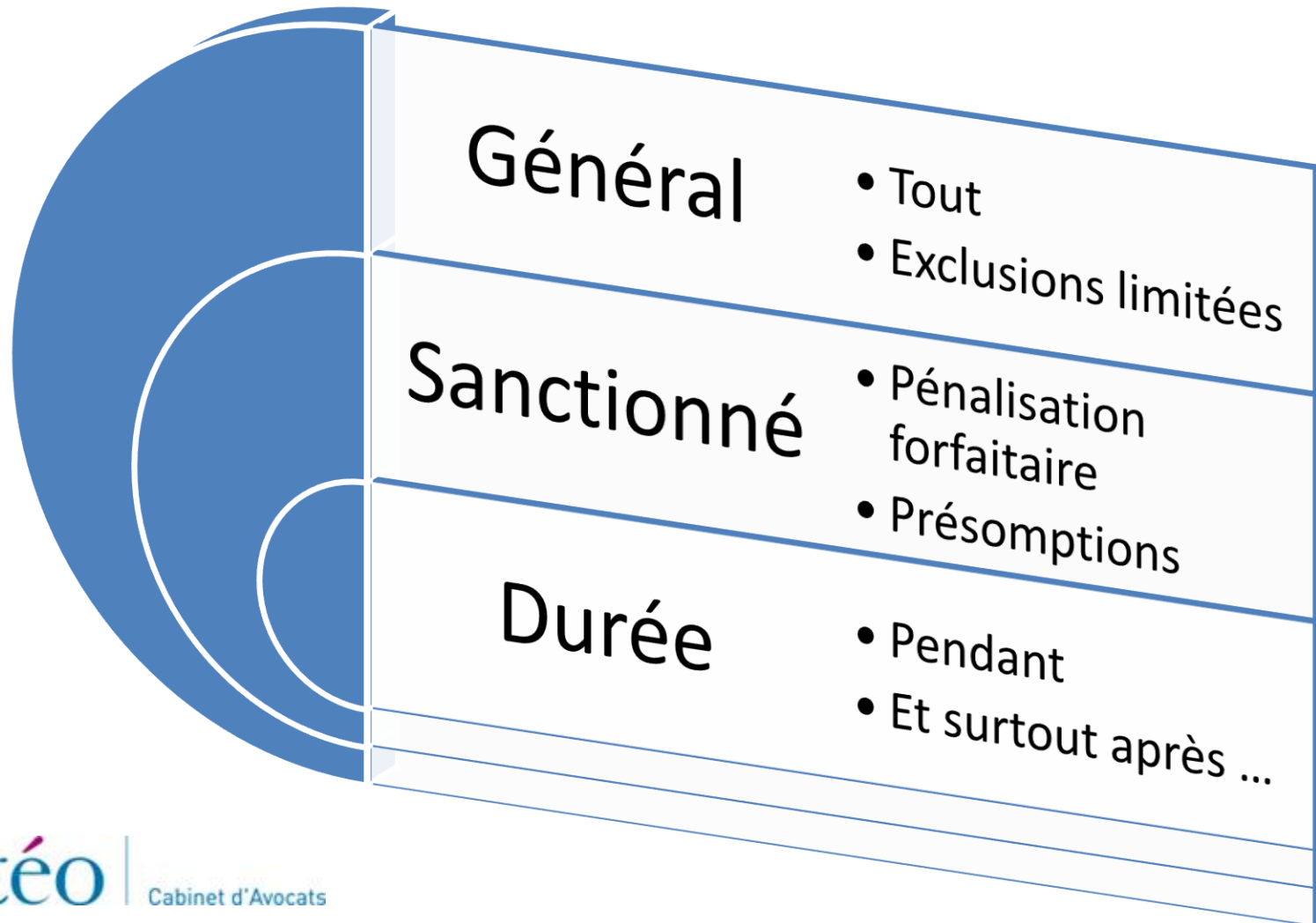
La « data room »: *molto ma non troppo*

- Un inventaire exhaustif et souscrit par les parties
- Le secret des affaires demeure

Une lettre d'intention ?



L'engagement de confidentialité



Un seul cadre, et ses dangers

...



Le consensualisme

ou

La liberté contractuelle

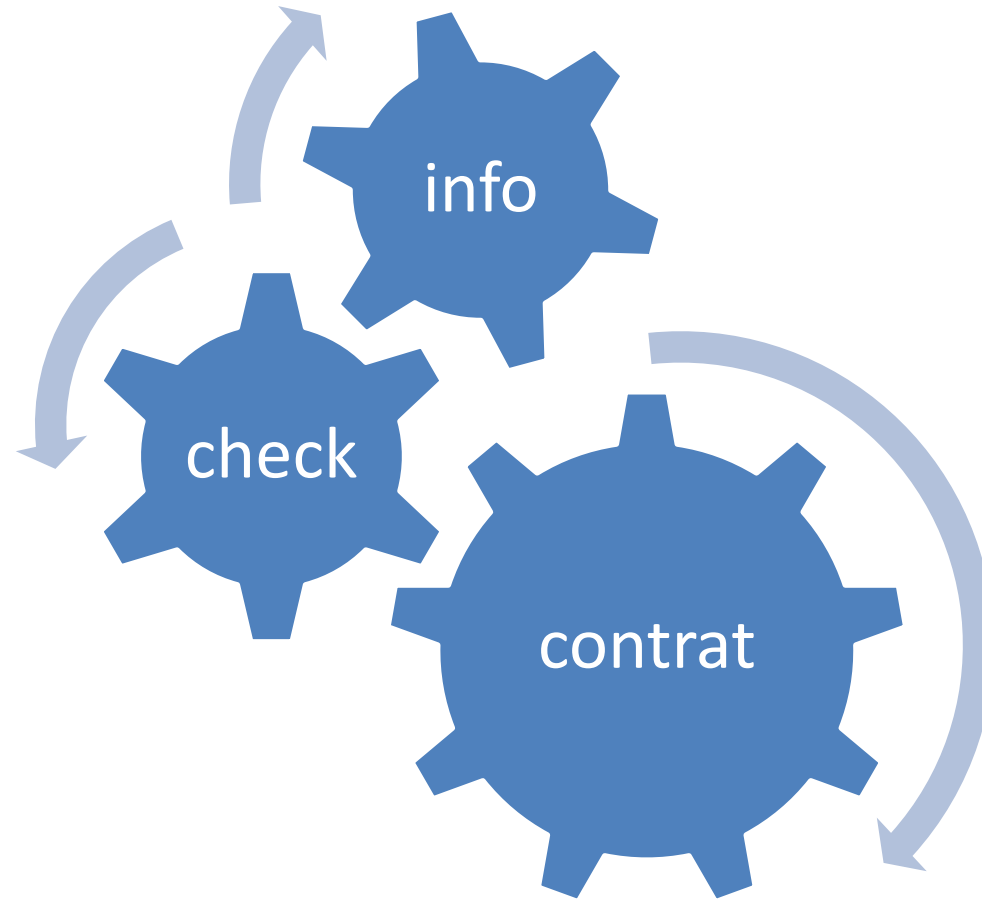
Un seul réflexe, donc



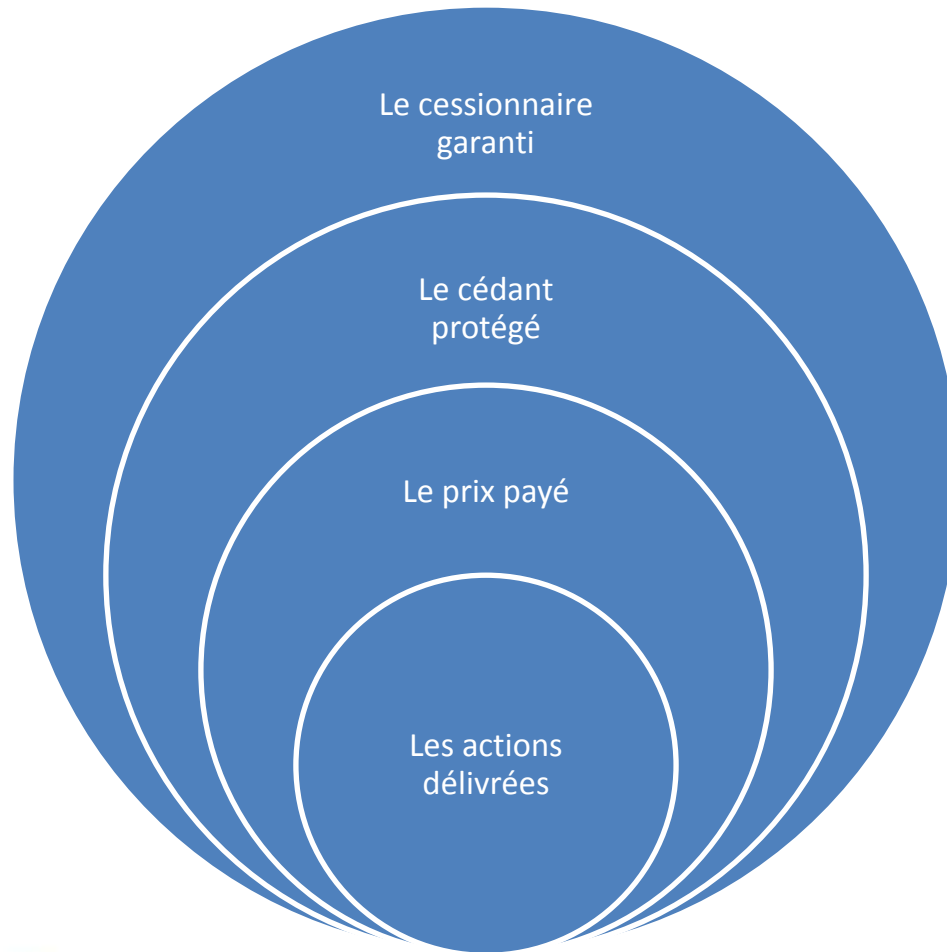
**S'informer avant
pour éviter
de gémir après**

L'information donnée ou à rechercher

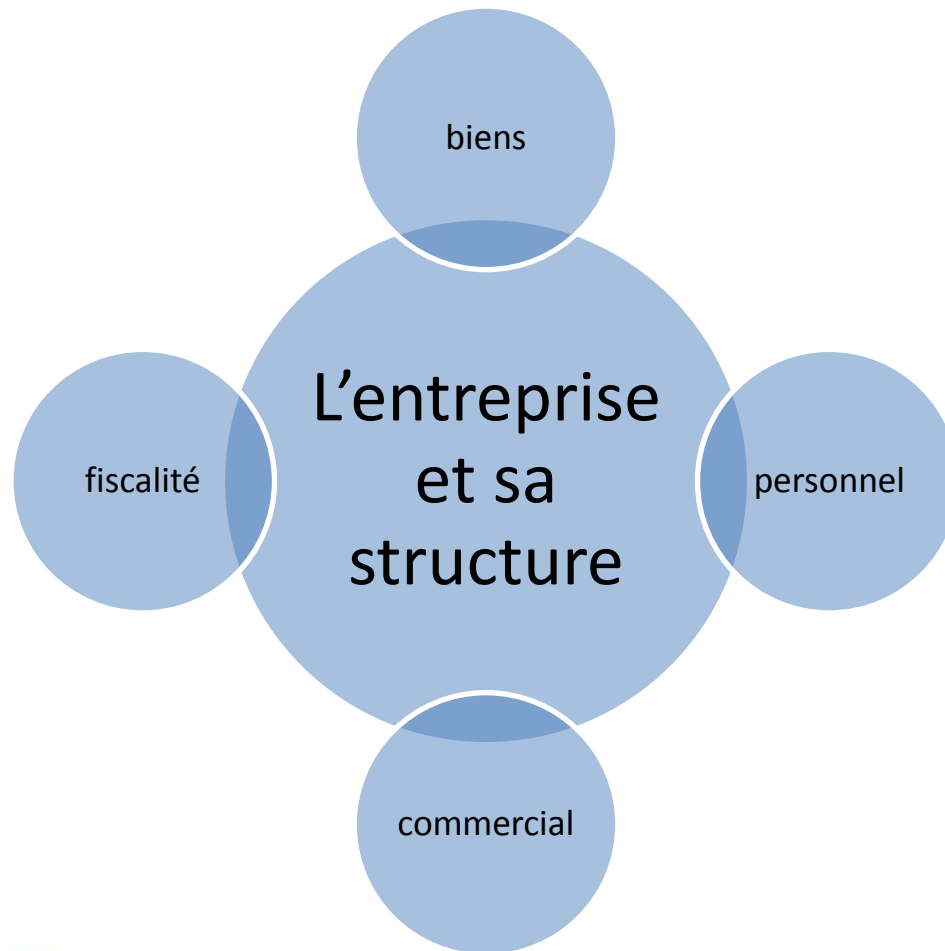
Le réflexe du miroir



Structure classique du contrat



Les couvertures de l'audit juridique



Quelques exemples par thèmes...

Analyse de la structure intrinsèque

- ✚ La liberté de l'exploitation (vs la dépendance)
- ✚ La dissociation du patrimoine immobilier ou mobilier
- ✚ Les risques de la structure filialisée et les aspects capitalistiques
- ✚ Les conventions restrictives
- ✚ Les pièges de la consolidation
- ✚ Les risques (*eg* fiscaux) de l'internationalisation
- ✚ La liberté de l'actionnaire cédant
- ✚ Le « dossier permanent » et son contrôle

Les biens (actifs ou latences ?)

- ✚ Les baux, les démembrements de la propriété
- ✚ Les brevets et licences
- ✚ Les actifs circulants compensés ou subordonnés
- ✚ Les dangers contractuels (commerciaux et bancaires *ea*)
- ✚ La liberté du fonds de commerce
- ✚ Les assurances et risques occultes
- ✚ Les provisions

Le personnel

- ✚ Les conventions collectives et le droit des relations collectives
- ✚ Les conventions d'entreprises
- ✚ Les protections acquises
- ✚ Le passif social occulte
- ✚ Le régime des pensions
- ✚ L'analyse des contrats de travail
- ✚ Le respect de la règle de droit
- ✚ La sécurité au travail
- ✚ Les aides à l'emploi et subventions

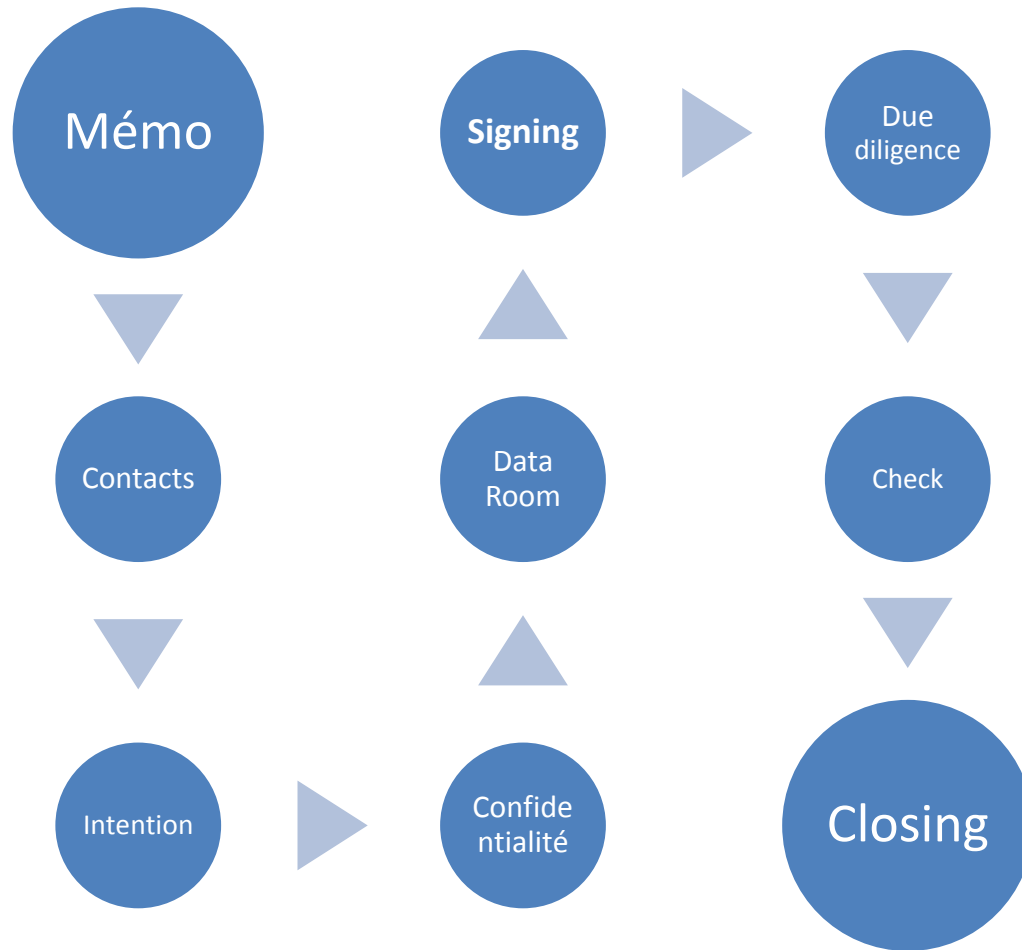
Les aspects fiscaux

- + La compétence des hommes de chiffres
- + Les relations avec les associés dirigeants ou leurs sociétés interposées
- + Les frais de recherches et développements et leurs risques
- + Les redevances en général
- + Les encours mais aussi les provisions
- + L'endettement et les pertes

Le risque commercial (juridique)

- ✚ Les contrats souscrits
- ✚ Les cautions données
- ✚ Les offres formulées
- ✚ Les garanties données, le SAV et le droit de la consommation
- ✚ Les documents tarifaires
- ✚ La collecte des paiements
- ✚ L'audit réglementaire (produits, publicité, prix, promotion des ventes)
- ✚ Le droit des marques

Une approche systématique ?



**L'art d'être tantôt très audacieux
et tantôt très prudent est l'art de réussir**

*Napoléon Bonaparte
Premier Consul*